

CONSEJO NUEVO LEÓN PARA LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

ACTA DE LA DÉCIMA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA, PERÍODO 2021-2027

En la ciudad de Monterrey, Nuevo León, siendo las 09:00 horas del día miércoles 26 del mes de marzo del año 2025 en el salón Polivalente de Palacio de Gobierno, asistieron los y las integrantes y representantes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, estando reunidos:

1. C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
2. C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
3. C. Andrés Garza Herrera, Consejero ciudadano;
4. C. Luz María Garza Treviño, Consejera ciudadana;
5. C. Inés Sáenz Negrete, Consejera ciudadana;
6. C. Mario Páez González, Rector de la Universidad de Monterrey;
7. C. Santos Guzmán López, Rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León;
8. C. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado; y
9. C. Eduardo Gaona Domínguez, Titular de la Oficina Ejecutiva del Poder Ejecutivo Estatal.

Asimismo, asistieron los siguientes invitados especiales:

1. C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
2. C. Lilia Elida García Rodríguez, Presidenta de la Comisión de Salud del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
3. C. Antonio Salinas Martínez-Ábrego, Presidente entrante de la Comisión de Finanzas Públicas del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica;
4. C. Betsabé Rocha Nieto, Secretaria Técnica de Gobierno;
5. C. Daniel Alejandro Acosta Fregoso, Secretario de Participación Ciudadana;
6. C. Emmanuel Loo, Encargado de Despacho de la Secretaría de Economía;
7. C. Gerardo Guadalupe Escamilla Vargas, Secretario de Seguridad;
8. C. Martha Patricia Herrera González, Secretaria de Igualdad e Inclusión;
9. C. Hernán Manuel Villarreal Rodríguez, Secretario de Movilidad y Planeación Urbana;
10. C. Alma Rosa Marroquín Escamilla, Secretaria de Salud;
11. C. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación;
12. C. Melissa Denis Segura Guerrero, Secretaria de Cultura;
13. C. Maricarmen Martínez Villarreal, Secretaria de Turismo;
14. C. Graciela Guadalupe Buchanan Ortega, Secretaria de las Mujeres;
15. C. Martha Gloria Morales Martínez, Secretaria de Administración;
16. C. Mario Adrián Flores Castro, Vicepresidente de Campus Monterrey del Tecnológico de Monterrey;
17. C. Ángel Casán Marcos, Rector de la Universidad Regiomontana; y
18. C. José Leopoldo Quiroga Castañón, Coordinador de Desarrollo Económico del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

La C. Ana Fernanda Hierro Barba, en su calidad de Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, constató la asistencia de 9 de 16 integrantes del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, en lo subsecuente “Consejo Nuevo León”, por lo que declaró formalmente instalada la sesión, así como válidos los acuerdos que de ella emanen, al existir el quórum establecido en el artículo 8 de la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León.

A continuación, se sometió a consideración el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Bienvenida.
2. Presentación de avances de proyectos por Comisión
3. Panorama Económico de Nuevo León
4. 10 años de Consejo Nuevo León
5. Comentarios del Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.
6. Mensaje del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y clausura de la sesión.

Por unanimidad, los miembros presentes del Consejo Nuevo León aprobaron el Orden del Día. Posteriormente se desahogó la sesión de la siguiente manera:

PUNTO 1 DEL ORDEN DEL DÍA. Bienvenida.

El C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León, dio la bienvenida a la sesión, agradeció a los miembros presentes del Consejo Nuevo León por su asistencia y presentó a los nuevos miembros que se integran a la organización del Consejo Nuevo León.

Posteriormente, el C. Jesús Viejo González agradeció al C. César Augusto Montemayor Zambrano por su participación como Consejero Ciudadano y Presidente de la Comisión de Seguridad y Justicia del Consejo Nuevo León. Acto seguido, anunció el retiro del mismo como Consejero y Presidente. A continuación, se dio la bienvenida al C. Luis Alonso González Suárez como nuevo Presidente de la Comisión de Desarrollo de Seguridad y Justicia del Consejo Nuevo León.

Con fundamento en los artículos 7 fracción III y 11 de la Ley de Planeación Estratégica del Estado de Nuevo León, a propuesta del C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León, y en virtud de su amplio reconocimiento público y conocimiento de la realidad económica y social del Estado se dio la bienvenida al C. José Antonio Torre Medina-Mora como nuevo Consejero Ciudadano, quien ya funge como Presidente de la Comisión de Desarrollo Sustentable del Consejo Nuevo León desde el 11 de mayo de 2021.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 2 DEL ORDEN DEL DÍA. Presentación de avances de proyectos por Comisión

El C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León cedió el uso de la palabra a las Presidentas y los Presidentes de las Comisiones del Consejo Nuevo León, agradeciéndoles su presencia y disposición a presentar un resumen de las prioridades de las respectivas comisiones.

1. Comisión de Desarrollo Social: La C. Luz María Garza Treviño, Presidenta de la Comisión de Desarrollo Social del Consejo Nuevo León, destacó los avances del proyecto de fortalecimiento municipal, el cual contempla la capacitación a funcionarios en materia de cuidados, así como el diseño y difusión de materiales relacionados con el marco conceptual, buenas prácticas y asesoría técnica para la implementación de acciones municipales en cuidados. Asimismo, señaló como próximos pasos el diseño de un diagnóstico sobre movilidad humana, con especial atención al desplazamiento interno forzado, así como la realización de un diagnóstico sobre personas en situación de calle, enfocado en el primer cuadro de la ciudad.
2. Comisión de Salud: La C. Lilia García Rodríguez, Presidenta de la Comisión de Salud del Consejo Nuevo León, destacó la construcción de un nuevo marco conceptual orientado a redefinir los diagnósticos en materia de salud infantil, integrando la identificación de determinantes clave de la salud y su vínculo con la falta de oportunidades sociales y económicas. Asimismo, resaltó el desarrollo del chatbot “Acomparto”, una herramienta digital diseñada para brindar acompañamiento durante el puerperio, con funciones enfocadas en el control prenatal, la lactancia y la atención de la depresión posparto. En cuanto a las siguientes acciones, destacó la realización de un estudio sobre la prevención de la violencia obstétrica, en colaboración con el Centro Internacional de Desarrollo de la Universidad de Harvard.
3. Comisión de Educación: La C. Inés Sáenz Negrete, Presidenta de la Comisión de Educación del Consejo Nuevo León, destacó los avances logrados en materia de trayectorias educativas, particularmente a través de la identificación de necesidades de la Secretaría de Educación del Estado de Nuevo León y el prototipado de un sistema de seguimiento. Asimismo, mencionó la definición de un marco muestral y la elaboración de un cuestionario enfocado en el abandono escolar como parte del trabajo técnico desarrollado. En cuanto a los próximos pasos, destacó la implementación de un sistema de seguimiento, que incluirá consultas en línea, un tablero interactivo y la capacitación de los funcionarios responsables. De igual forma, se contempla el levantamiento de la encuesta y el análisis de los resultados en torno al fenómeno del abandono escolar.
4. Comisión de Arte y Cultura: La C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León, participó en representación de la Presidenta de la Comisión de Arte y Cultura del Consejo Nuevo León. Durante su intervención destacó como uno de los principales avances la elaboración de una propuesta de indicadores para la medición del turismo patrimonial sostenible, así como el diseño y aplicación de una encuesta dirigida a mapear a prestadores de servicios y productos turísticos, tanto formales como informales, vinculados al sector. En relación con los siguientes pasos de la Comisión, destacó la importancia de avanzar hacia una definición compartida del concepto de turismo patrimonial sostenible en Nuevo León, a través de un proceso participativo. Asimismo, mencionó la definición y el cálculo de las cadenas de valor asociadas al turismo, como parte del fortalecimiento de las capacidades analíticas y de planeación en este ámbito.
5. Comisión de Desarrollo Sustentable: La C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León, participó en representación del C. Presidente de la Comisión de Desarrollo Sustentable del Consejo Nuevo León. Durante su intervención destacó entre los avances, la ejecución de pruebas de escenarios en el simulador de movilidad, así como el cierre en la definición del modelo de gobernanza. Asimismo, destacó la elaboración del reporte final de la Hoja de Calidad del Aire, el cual incorpora propuestas en materia de salud, fuentes naturales y de área, coordinación metropolitana y movilidad. Con respecto a los siguientes pasos de la Comisión, señaló la construcción de un marco conceptual y la realización de sesiones de inteligencia colectiva orientadas a la definición de escenarios de crecimiento urbano a futuro. También destacó la implementación de la evaluación del diseño del ejercicio de la Mesa de Coordinación

Metropolitana correspondiente a los años 2021 y 2023, como parte del fortalecimiento de los mecanismos de articulación interinstitucional.

6. Comisión de Desarrollo Económico: El C. Andrés Garza Herrera, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del Consejo Nuevo León, destacó entre los avances, el cierre del Índice de Competitividad Municipal, instrumento que permite comparar el desempeño de los diez municipios que conforman la Zona Metropolitana de Monterrey. Asimismo, señaló el inicio de la medición de la productividad laboral en Nuevo León, así como la identificación de factores clave que explican su estancamiento reciente. En cuanto a los siguientes pasos de la Comisión, destacó el diseño de una política pública en materia de innovación, orientada a fortalecer las capacidades del Estado en esta área estratégica. También destacó el desarrollo de un estudio sobre la seguridad en el uso de tecnología biométrica, con el objetivo de garantizar su aplicación responsable y efectiva en trámites y servicios del Gobierno de Nuevo León.
7. Comisión de Seguridad y Justicia: El C. Luis Alonso González Suárez, Presidente de la Comisión de Seguridad y Justicia del Consejo Nuevo León, destacó entre los avances el análisis de los resultados del estudio de reinserción social, el cual incluyó la consulta a personas privadas de la libertad, organizaciones de la sociedad civil y familias involucradas, proporcionando una visión integral del proceso de reintegración. Asimismo, señaló la elaboración de reportes mensuales de incidencia delictiva, tanto a nivel municipal como estatal, como parte del monitoreo sistemático de la seguridad pública en la entidad. En cuanto a los siguientes pasos de la Comisión, destacó la implementación de mesas de trabajo temáticas, centradas en ejes clave del seguimiento a la reinserción social, particularmente en los ámbitos educativo, laboral, de atención a adicciones y familiar. Además, destacó el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los municipios de la Zona Metropolitana de Monterrey, con el objetivo de avanzar en el desarrollo e implementación del modelo homologado de justicia cívica.
8. Comisión de Gobierno Eficaz y Transparencia: La C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León, participó en representación del Presidente de la Comisión de Gobierno Eficaz y Transparencia del Consejo Nuevo León. Durante su intervención, destacó como avances relevantes la reestructura de los órganos internos de control, la cual permitió un incremento en la cobertura superior al cien por ciento, así como la co-creación del Segundo Plan de Acción Local de Gobierno Abierto 2024–2027, en colaboración con la iniciativa Nuevo León Abierto, fortaleciendo los principios de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas. En cuanto a las siguientes prioridades de la Comisión, destacó el diseño de la implementación del nuevo sistema electrónico transaccional de compras públicas, orientado a mejorar la eficiencia y trazabilidad de los procesos, así como el desarrollo de un proyecto para la reducción de la obsolescencia tecnológica, con el fin de modernizar y optimizar la infraestructura digital en la administración pública estatal.
9. Comisión de Finanzas Públicas: El C. Antonio Salinas Martínez-Ábrego, Presidente de la Comisión de Finanzas Públicas del Consejo Nuevo León, destacó entre los siguientes pasos de la Comisión el diseño de un instrumento técnico y metodológico para la actualización de los valores catastrales, con el objetivo de fortalecer la equidad y eficiencia en la gestión fiscal municipal. Asimismo, señaló el desarrollo de una metodología para la priorización de proyectos de inversión e infraestructura, orientada a optimizar la asignación de recursos públicos con criterios de impacto y sostenibilidad. Adicionalmente, destacó la colaboración con el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) para la capacitación de funcionarios municipales en materia de finanzas públicas, como parte del fortalecimiento de capacidades institucionales a nivel local.
10. Coordinación de Análisis y Evaluación: La C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León, destacó los avances en diversas iniciativas estratégicas, entre las que se incluyen el desarrollo del Concurso de Innovación Pública de la Red de Conocimiento 2025, en colaboración con el Tecnológico de Monterrey, con el propósito de fomentar

soluciones innovadoras a retos públicos prioritarios. Asimismo, subrayó la implementación de procesos de capacitación dirigidos a funcionarios municipales y estatales en materia de diseño y evaluación de políticas públicas, fortaleciendo las capacidades institucionales para una gestión basada en evidencia. De igual forma, resaltó la realización de una investigación sobre los factores asociados a la obesidad infantil en Nuevo León, orientada a informar intervenciones multisectoriales en salud pública. Finalmente, destacó la depuración del Tablero de Indicadores 2040, con el objetivo de garantizar la solidez metodológica, relevancia y utilidad práctica de las mediciones principales y complementarias, como parte del seguimiento integral a las metas de largo plazo.

Acto seguido, el C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León, agradeció a cada uno de los Presidentes y Presidentas de las 9 Comisiones del Consejo Nuevo León, así como a sus Secretarios Técnicos, a las Universidades y a los y las integrantes del gabinete de la Administración Estatal por la colaboración y coordinación durante el desarrollo de todas las actividades realizadas durante el año 2025.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 3 DEL ORDEN DEL DÍA. Panorama Económico de Nuevo León.

El C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León cedió el uso de la palabra a la C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León. Durante su intervención destacó las potencialidades estratégicas de Nuevo León frente a la situación arancelaria con los Estados Unidos de América. Tras un análisis exhaustivo, se constató que el 87.9% de las exportaciones de Nuevo León están dirigidas hacia los Estados Unidos de América, y que Nuevo León ocupa el cuarto lugar a nivel nacional en el índice de Competitividad Estatal. Sin embargo, se identificó que, durante 2024, la productividad estatal ha experimentado un estancamiento en comparación con los últimos 10 años, y que Nuevo León se encuentra en el lugar número 56 en el Índice de Innovación Global de la Organización Mundial de Propiedad Intelectual.

Con base en el análisis realizado, el Consejo Nuevo León formuló tres preguntas clave: la primera, orientada a determinar cómo Nuevo León puede fortalecer su posición ante la incertidumbre económica actual; la segunda, centrada en cómo hacer sostenible el modelo económico vigente; y la tercera, dirigida a explorar la viabilidad de un modelo diferenciado de vocación económica.

La conclusión alcanzada fue que la forma más efectiva de abordar esta problemática es mediante un enfoque alineado con tres principios fundamentales: mitigar los riesgos derivados de la coyuntura económica y social, asegurar la sostenibilidad del modelo económico actual, y explorar nuevos modelos de vocación económica para trazar el futuro de la economía del Estado.

Para dar seguimiento a esta línea de trabajo, se propusieron diez iniciativas clave, cuyos pasos iniciales incluyen la co-creación de hojas de ruta específicas para cada una de ellas, así como la colaboración con universidades en tareas de investigación y diseño de políticas públicas. Los primeros avances de estas iniciativas serán presentados durante la próxima sesión ordinaria del Consejo Nuevo León.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 4 DEL ORDEN DEL DÍA. 10 años de Consejo Nuevo León.

El C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León cedió el uso de la palabra a la C. Ana Fernanda Hierro Barba, Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León. Durante su intervención, invitó a todos los presentes a participar en el

evento conmemorativo del décimo aniversario del Consejo Nuevo León, denominado “Decimos Nuevo León”. En dicho evento, los integrantes y colaboradores del Consejo compartirán historias y experiencias significativas ocurridas desde la fundación del Consejo Nuevo León. Además, se ofrecerá una narrativa detallada sobre la evolución del Consejo, así como una descripción exhaustiva de los modelos y elementos que han dado forma a su historia.

La celebración también incluirá la participación de varios Presidentes de Comisión, quienes ofrecerán breves discursos sobre los retos enfrentados durante su gestión, destacando el impacto de los proyectos desarrollados a lo largo de la última década.

Además destacó que el evento representa una oportunidad para reflexionar y celebrar, compartiendo experiencias y memorias sobre el aporte y participación de todos los involucrados en el Consejo Nuevo León.

Por lo anteriormente expuesto, los integrantes del Consejo se dan por enterados en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 5 DEL ORDEN DEL DÍA. Comentarios del Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

El C. Jesús Viejo González, Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo León, agradeció profundamente la presencia de las y los asistentes, destacando y reconociendo la excelente participación de todos los integrantes del Consejo Nuevo León, así como de los funcionarios de la actual administración estatal, el sector académico y las organizaciones sociales durante el periodo 2025.

Asimismo, extendió un reconocimiento y agradecimiento especial a todas las personas que, a lo largo de los últimos diez años, se han involucrado activamente en las labores y proyectos del Consejo Nuevo León, resaltando su valioso compromiso y contribución al desarrollo y éxito de las iniciativas del Consejo.

Los integrantes del Consejo sesionante se dieron por enterados de lo expuesto en el presente punto del Orden del Día.

PUNTO 6 DEL ORDEN DEL DÍA. Mensaje del Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica y clausura de la sesión.

El C. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y Presidente del Consejo Nuevo León, expresó su sincero agradecimiento por la participación y colaboración de todos los asistentes, así como de las y los integrantes del Consejo Nuevo León durante el periodo 2025. Resaltó la importancia del compromiso colectivo en el avance y fortalecimiento del Estado, subrayando que dicho esfuerzo es fundamental para lograr los objetivos y desafíos de la entidad.

Además, hizo un llamado a los y las integrantes del Consejo a seguir impulsando a Nuevo León mediante la generación e implementación de políticas públicas que aborden temas clave como el sector económico, la movilidad, la tecnología, la transparencia y rendición de cuentas, así como la protección del medio ambiente y la calidad del aire. Destacó que estos son ejes esenciales para garantizar el desarrollo sostenible y el bienestar de la población.

Asimismo, felicitó al Consejo Nuevo León y a todos sus colaboradores por la celebración del décimo aniversario, reconociendo los logros alcanzados y el impacto positivo que ha tenido la institución en la evolución del Estado.

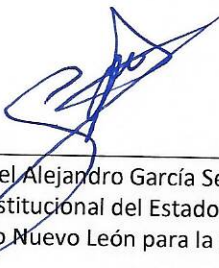
En su intervención, el Gobernador destacó la necesidad de enfocar los esfuerzos en el tema de movilidad, invitando a las y los miembros del Consejo a hacer uso del simulador de movilidad ubicado en el Tecnológico de Monterrey, con el objetivo

de identificar soluciones efectivas que contribuyan a reducir el tráfico en la zona metropolitana de Monterrey, beneficiando así a todos los ciudadanos.

Además, instó a aprovechar la situación geopolítica actual para posicionar a Nuevo León como un Estado que se adapta y capitaliza las oportunidades, haciendo un llamado a la creatividad, el optimismo y la audacia para transformar cualquier desafío en una ventaja para el desarrollo del Estado. También invitó a avanzar hacia la digitalización de trámites y a hacer uso de las herramientas tecnológicas disponibles para transitar hacia un gobierno electrónico eficiente y accesible. Hizo un llamado a prestar especial atención a los sectores educativo y social, destacando la relevancia de desarrollar e implementar nuevas tecnologías que fortalezcan estos ámbitos clave para el futuro de Nuevo León. Finalmente, destacó que lo más importante es proporcionar certidumbre a los ciudadanos de Nuevo León.

Los integrantes del Consejo sesionante se dan por enterados de lo expuesto en el presente punto del Orden del Día.

No habiendo otro asunto que tratar, se concluye la presente sesión ordinaria a las 10:00 horas, por lo que los miembros del Consejo Nuevo León firman al calce como prueba de su pleno y total consentimiento en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México el día 26 de marzo de 2025.



C. Samuel Alejandro García Sepúlveda
Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León y
Presidente del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica



C. Jesús Viejo González
Presidente Ejecutivo del Consejo Nuevo
León para la Planeación Estratégica




C. Andrés Garza Herrera
Consejero ciudadano



C. Luz María Garza Treviño
Consejera ciudadana



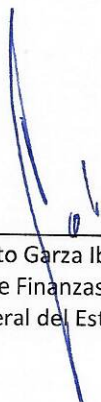
C. Inés Sáenz Negrete
Consejera ciudadana



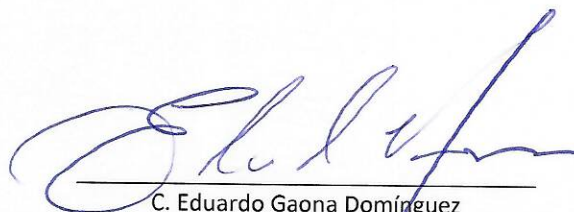
C. Mario Páez González
Rector de la Universidad de Monterrey



C. Santos Guzmán López
Rector de la Universidad
Autónoma de Nuevo León



C. Carlos Alberto Garza Ibarra
Secretario de Finanzas y
Tesorero General del Estado



C. Eduardo Gaona Domínguez
Titular de la Oficina Ejecutiva del Poder
Ejecutivo Estatal



C. Ana Fernanda Hierro Barba
Secretaria Técnica del Consejo Nuevo León
para la Planeación Estratégica